

Silverworker Business Case

Unternehmen

Weltweit führend in der Entwicklung und Herstellung von Umgebungskontrollen für aktive und passive Schwingungsisolierung, aktive EMI-Kompensation und akustische Isolierung für den Einsatz in Forschung, Messtechnik, Lithografie und medizinischen Systemen.

Branche

Maschinenbau

Funktion

Sourcing Project Manager

Aufgabe

Analyse des globalen Herstellermarkts für Permanentmagnete (Neodym-Eisen-Bor (NdFeB)). Identifizierung von Herstellern außerhalb Chinas. Betrachtung Supply Chain. Ausweisung von Rohstoffquellen Seltener Erden.

Ausgangssituation

Bedingt durch die Dominanz Chinas auf dem Weltmarkt für Seltene Erden mit einem Anteil von ca. 70 % an der Förderung und über 90 % bei der Verarbeitung sind westliche Industrieunternehmen in hohem Maße abhängig von China. Diese Quasi-Monopolsituation äußert sich nicht nur auf der Kostenseite, sondern begrenzt durch die strategischen Exportkontrollen Chinas die Verfügbarkeit von Rohstoffen und Endprodukten.

Ergebnis

- Internetrecherche zur Identifizierung von Permanentmagnet-Herstellern außerhalb Chinas
- Validierung der Ergebnisse durch Durchsicht der Internetauftritte der einzelnen Firmen
- Dokumentation der Hersteller, Standorte, Kontaktdaten in einer Share Point Liste
- Verifizierung durch schriftliche Anfrage
 - Allgemeine technische Spezifikation
 - Produktionsstandort
 - Herkunft Rohmaterial
 - Risikominimierung Supply Chain
- Zwischen den Unternehmensauftritten (Website) und den Antworten gab es mehrfach signifikante Abweichungen
 - Portfolio außerhalb der Spezifikation
 - Produktionsstandort nicht entsprechend Unternehmenspräsentation, sondern in China
 - Rohstoffe/Halbzeuge aus China
- Da der Abbau Seltener Erden und die Fertigung von Permanentmagneten außerhalb Chinas trotz zahlreicher Ankündigungen noch im Entstehen ist, sind die betreffenden "Start-ups" noch nicht in der Lage, zeitnah und in größerem Umfang den Markt zu bedienen
- Nur eine geringe Anzahl von Herstellern ist in der Lage, unabhängig von China Permanentmagnete herzustellen
- Die Marktbeherrschung Chinas auf Rohstoffseite und bei Fertigung von Permanentmagneten ist ungebrochen.

Unser Silverworker

Experte mit 40 Jahren Erfahrung in Automotive, Elektronik, Home Appliance als Leiter operativer und strategischer Einkauf, Projektleiter, Einkäufer, Diplom-Kaufmann